

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

### Для кого этот тренинг

Тренинг будет полезен, прежде всего, проектным менеджерам (как текущим, так и будущим), а также руководителям различного уровня, сталкивающимся с необходимостью управлять не только текущей деятельностью сотрудников, но и отдельными проектами.

### Подход к тренингу

На рынке существует большое количество программ развития навыков проектного управления. Большая часть этих предложений основана на изучении стандартов PMI и программных приложений.

Подход BRIDGE к обучению в области проектного управления направлен не на технические аспекты проектного менеджмента, а на решение управленческих ситуаций, наиболее часто встречающихся в практике проектного менеджера. Мы предлагаем участникам освоить ряд методов и инструментов, которые помогут им качественно управлять проектом в целом и проектной командой в частности.

### Цель тренинга

Обучить участников основным навыкам проектного управления и вооружить их практическими инструментами, применимыми в работе проектного менеджера.

### Основные модули тренинга:

- основы проектного менеджмента, проектная логика и цикл управления проектами;
- анализ проблемного поля (инструмент «дерево проблем»);
- анализ стейкхолдеров проекта (инструмент «диаграмма Венна»);
- создание списка проектных работ (инструмент «mind mapping»);
- проектное планирование (предписание сроков и ресурсов, определение критического пути, инструмент «график Гаанта»)
- оценка и планирование рисков, стандарты качества;
- создание проектной команды и распределение ролей и функций (включая роль и функции руководителя команды);
- информационный менеджмент в проекте, выстраивание эффективных коммуникаций (включая инструменты дистанционного общения и основы проведения совещаний);
- основы бюджетирования и управления финансами проекта (опционально);
- контроль за исполнением проекта и его бюджета;
- завершение проекта и составление грамотной отчетности.

### **Дополнительные темы, полезные для проектных менеджеров<sup>i</sup>:**

- основы переговоров;
- навыки презентаций;
- внутренние коммуникации и влияние (руководство без опоры на формальную власть);
- разрешение конфликтов и критический разговор;
- проведение собраний и совещаний;
- управление изменениями.

### **В результате обучения на курсе участники:**

- научатся грамотно планировать проект и добиваться исполнения планов;
- освоят основные методы и инструменты проектного менеджмента;
- научатся правильно распределять роли и функции в проектной команде, а также контролировать их исполнение;
- поймут, как выстраивать эффективную коммуникацию внутри проекта;
- при необходимости – составят/ откорректируют план реализации своего проекта.
- как итог, обретут уверенность в управлении своим проектом.

### **Формат:**

- тренинг в группе 6-12 человек;
- продолжительность – от 1 до 3 дней, в зависимости от объема и глубины рассмотрения включаемых тем.

---

<sup>i</sup> Возможно как включение какой-то из тем в этот тренинг (в усеченном формате), так и отдельное обучение по этим темам (см. описания других программ BRIDGE в каталоге)